

入學資歷：

- 大專程度、專業文憑、或持有大學學位或相關程度；
- 最少三年之管理工作經驗；或
- 獲僱主推薦

証書

成功修畢課程及考試合格者可獲本會頒授：

「核准風險評估策劃師 - Certified Risk Planner」專銜

考試前學員須先行遞交入會申請表格及繳交入會等費用

行政評核費 \$1,200.00 年費 \$400.00 即共 \$1,600.00(考試不合格者可獲發還費用)

考試費 \$800.00

教授語言：粵語 / 國語 / 英語(輔英文講義)

1. Day Course No. ICRM

上課日期：請參閱報名表

上課時間：請參閱報名表

費用：請參閱報名表

2. Evening Course No. ICRM

上課日期：請參閱報名表

上課時間：請參閱報名表

費用：請參閱報名表

上課地點：大學或其他大專院校

課程時間：三十三小時

報名方法：

從本會網頁下載報名表格或與本會聯絡索取傳真報名表格，填妥後連同支票（抬頭：「商業風險評估專業協會」或「The Institute of Crisis & Risk Management」）寄回本會：新界沙田安平街6號新貿中心A座20/F 2002室 (Unit 2002, 20/F., Tower A, New Trade Plaza, 6 On Ping Street, Shatin, N.T.)

聯絡方法：電話：(852) 3521 0798

傳真：(852) 2723 5862

歡迎網上瀏覽 Web site : <http://www.icrmasia.com> e-mail : info@icrmasia.com

本會保留更改上課時間及地點之決定權

Remarks to CRP Training Programmes

* The Institute of Crisis and Risk Management reserves the right to cancel, modify or postpone the programme.

PAYMENT / RECEIPT / INVOICE:

- A copy of this enrolment form AND a crossed cheque made payable to "The Institute of Crisis and Risk Management" at least 6 days before the commencement of the programme.
- All fees paid are NON-refundable but substitutions may be made. In case of substitution, the attendee will be charged the fee difference, if any.
- Official receipt and/or invoice will only be issued upon request. Please state your request on the enrolment form for processing.

ENROLMENT / CONFIRMATION / CANCELLATION:

- Enrolment / reservation by email and/or fax are welcome but confirmation is subject to payment in full.
- Confirmation will be sent by email and/or fax 2 days prior to the programme to those who have settled payments only.
- Cancellation must be made in writing AND reach us at least 3 days prior to the programme date for substitutions. Otherwise, fees paid will be forfeited.
- In case of over-subscription, priority will be given to the applicants on the first-come first-served basis and those who have settled the programme fees.

WEATHER:

- Before the programme commences, if the Observatory announces that Typhoon Signal No. 8 or above/Black Rainstorm Warning is in force: or Typhoon Signal No. 8 will be hoisted within 2 hours, no programme will be held.
- All programmes will be held as scheduled if Typhoon Signal No. 8 or above/Black Rainstorm Warning is lowered at or before 6:00 am for morning programmes; 10:00 am for afternoon programmes; and 2:00 pm for evening programmes.

ENQUIRES:

- Please call the ICRM Enquiry at 3521-0798 or visit our website www.icrmasia.com or info@icrmasia.com

高瞻遠矚，居安思變

如何在危機發生前洞悉先機？

如何在危機發生期間妥善管理？

如何可在最短時間內儘快恢復？

成功修畢課程者，可令你思維更加精思細密。

擴闊領導視野，管治能力，

增強企業及個人競爭力。

挑戰未來，運籌帷幄


創造契機，分享成果

(The designation is awarded by
The Institute of Crisis and Risk Management)

「核准風險評估策劃」專業課程

Professional Certification Programme



 Continuing Education Fund (CEF)
持續進修基金

<http://www.icrmasia.com>

「核准風險評估策劃師」專業課程
「核准風險評估策劃導師」專業課程
「核准危機管理顧問」專業課程

Professional Designation in
Certified Risk Planner (CRP)
Certified Risk Trainer (CRT)
Certified Crisis Consultant (CCC)

簡介：

回顧不久前之亞洲金融風暴，直捲亞洲各國經濟中樞系統，而美國九一一事件，影響所及，橫跨全球經濟民生，直衝企業組織、商業架構、策略及領導與管治管理層；非典型疫症與禽流感之衝擊力，更令全球不敢怠慢，積極合作，共克困難，經濟損失，比美國九一一事件，不遑多讓；最重要是企業機構認識到企業基本之安全、保安、風險、危機應變管理、及崇高之專業道德及商業操守之重要性。「核准風險評估策劃師」或「核准危機管理顧問」卻能一方面幫助企業解決此方面技能急切之需要，另一方面，為專業及管理人士，發展所長，攀坐階梯，面對風險與危機，創出彩虹及無限商機。

課程目的：

- 預備及發展一個安全、保安、及專業的商業工作環境；
- 使學員有國際標準處理風險及危機之概念與知識；
- 供應學員必備之處理風險及危機之工具及技術，在處理風險及危機中充當一個重要角色；
- 增強企業競爭能力，作為個人將來的逆境自強技能；
- 在處理風險及危機時，與公眾及傳媒等，如何達到良好的溝通及合作；
- 使學員能真正成為一個「核准風險評估策劃師」或「核准危機管理顧問」，可為身處之大中小企業、專業團體、製造業、服務業、學校等做到一個全面的風險及危機處理計及策略。

專業課程資料：

本課程包含了若干個單元，並會以下列任何方式授課：
練習與角式扮演；案例或事件研討；模擬環境推論，個別或小組問題評核。

單元一：風險管理篇 1

- 主要概念、風險種類辨別
- 風險評估及分析
- 有關工具運用
- 商業平衡計分法設定

單元二：策略危機管理篇 2

- 危機管理概念、分析、及方法運用
- 危機管理計劃釐定
- 管理架構與職能釐定
- 傳訊溝通技巧
- 危機領導才能與駕馭組織變革

單元三：六西格碼與風險危機計劃篇 3

- 六西格碼主要理論及工具運用
- 產品、服務、成本與顧客相關成果
- 執行流程要素
- 與風險及危機計劃揉合
- 策略思考及追求卓越表現

單元四：企業財務決定篇 4

- 財務管理決策
- 投資決策
- 財務風險決策
- 綜合決策
- 個案研討

單元五：企業資產管理篇 5

- 保護企業資產安全系統及項目
- 基本企業實質防禦措施及機制
- 全面系統評估及企業文化及目標揉合
- 企業資產審核與培訓
- 有關法例與責任

單元六：崇高商業操守、專業守則、社會責任(必修科) 6

- 商業操守概念、原素及執行
- 專業守則規範、運用及準則
- 良好社會責任承諾
- 有關決斷要點
- 個案分析

單元七：培訓及演說管理 7

- 溝通技巧
- 專業課程管理與科學藝術
- 課程設計及培訓竅門
- 勾劃案例、角式演繹、事件模擬技巧

單元八：危機管理領導才能及企業變革管理篇 8

- 危機管理與領導才能綱領
- 環境變化模擬管理與決策釐定
- 企業變革管理

單元九：傳訊溝通管理 9

- 良好溝通技巧
- 設計及執行公共傳訊政策及程序
- 揉合危機管理計劃
- 結合傳訊與企業營運目標
- 凝聚企業品牌、形象及信譽

單元十：危機性領導力 10

- 領導才能釋義與運用
- 有效決策及指揮
- 應用分析工具與模式
- 設計模擬有關企業個案及計劃
- 危機管理審查
- 危機管理顧問報告撰寫

核准風險評估策劃師

「核准風險評估策劃師」專業課程分為六個單元，內容包括：

單元一 + 單元二 + 單元三 +
單元四 + 單元五 + 單元六

卷一 選擇題：單元一至五
卷二 案例解答：單元六

(CRP-「核准風險評估策劃師」選修作業)

- 商業風險核查表
- 企業財務核查表
- 功能風險核查表
- 項目風險核查表
- 組織風險核查表
- 專業團體或其他風險核查表

核准風險評估策劃導師

「核准風險評估策劃導師」專業課程分為八個單元，內容包括：

單元一 + 單元二 + 單元三 + 單元四 +
單元五 + 單元六 + 單元七 + 單元八

卷一 選擇題：單元一至五
卷二 案例解答：單元六

(CRT-「核准風險評估策劃導師」選修作業)

- 商業風險案例研修
- 功能風險案例研修
- 項目風險案例研修
- 組織風險案例研修
- 專業團體或其他風險核查案例研修

核准危機管理顧問

「核准危機管理顧問」專業課程分為八個單元，內容包括：

單元一 + 單元二 + 單元三 + 單元四 +
單元五 + 單元六 + 單元九 + 單元十

卷一 選擇題：單元一至五
卷二 案例解答：單元六

(CCC-「核准危機管理顧問」選修作業)

- 商業危機管理計劃書
- 組織管理計劃書
- 功能管理計劃書
- 項目管理計劃書
- 專業團體或其他管理計劃書